
UniCredit a supporto dell'internazionalizzazione delle imprese:

FOCUS SERBIA

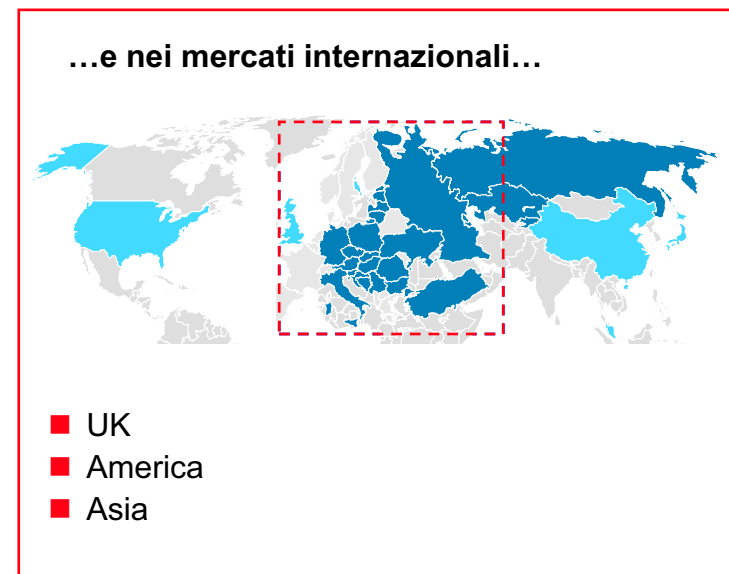
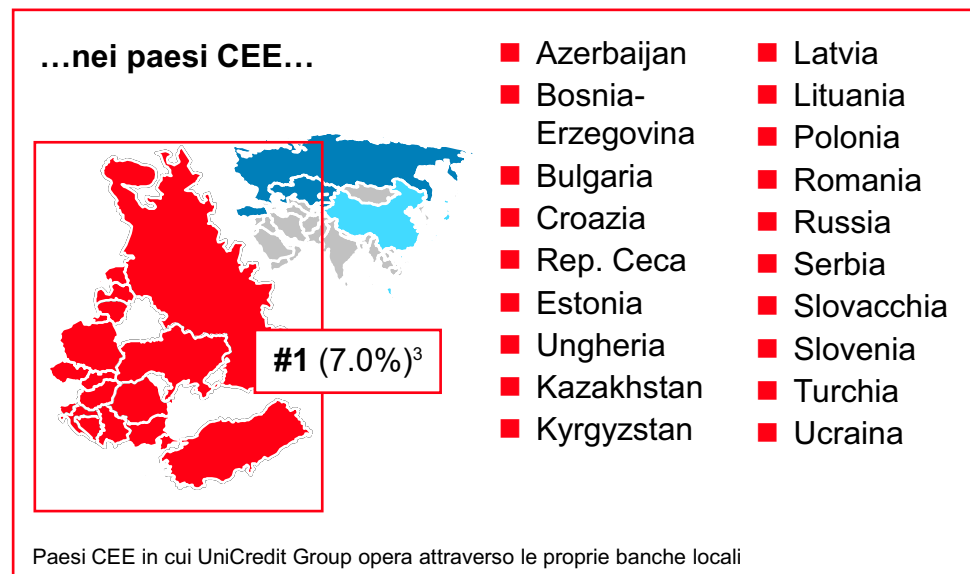
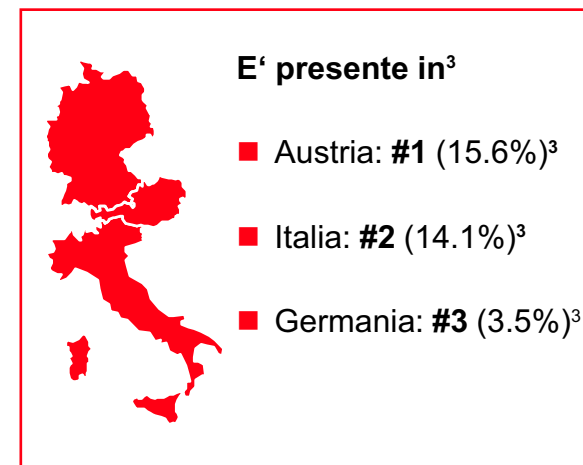


Claudio Croce, Head of CBBM Centre North Market Coordination

Bologna, 7 novembre 2011

IL GRUPPO UNICREDIT HA UNA FORTE PRESENZA INTERNAZIONALE...

- Forte presenza consolidata in **22** paesi Europei
- Network internazionale in ca. **50** paesi
- Approx. **162,000**¹ dipendenti
- Approx. **9,617**¹ filiali
- Operating income: **EUR 26,347 (2010)**; EUR 6,554 mn (Q4 2010)
- Operating profit: **EUR 10,864 mn (2010)**; EUR 2,799 mn (Q4 2010)
- **A/Aa3/A** long-term ratings² (S&P, Moody's, Fitch Ratings)
- **Core tier I** at 8.58%
- **Home markets** Italia, Germania, Austria, **Central and Eastern Europe (CEE)**



■ Home Markets ■ International Markets

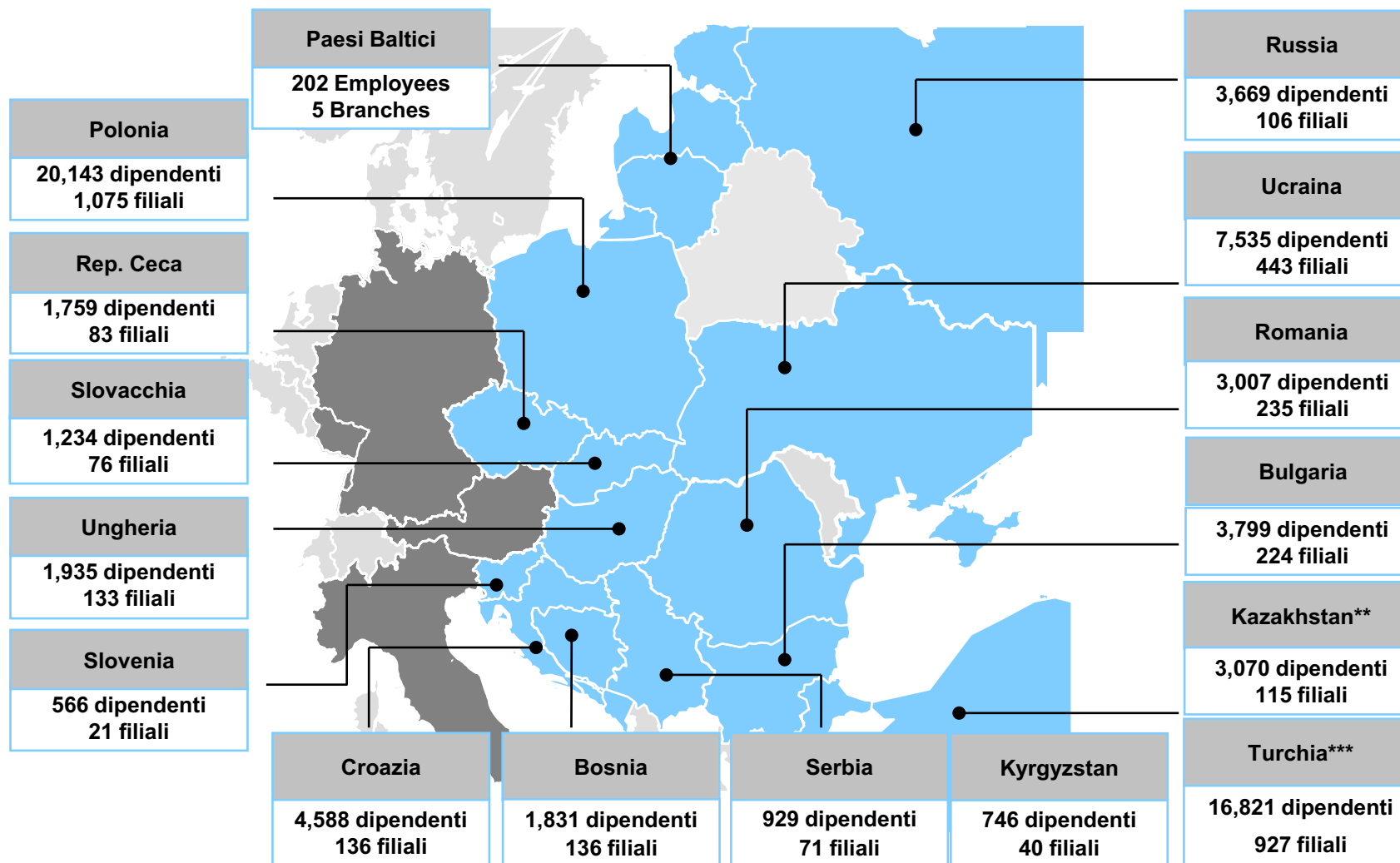
¹ Al 31 dicembre 2010; include tutti i dipendenti, e branches di controllate incluse nel bilancio consolidato i.e. Koç Financial Services

² Al 9 Ottobre 2009

³ Ranking e market shares in parentesi: market shares in termini di *total loans* al 10 Febbraio 2010 (fonte: UniCredit Research)

Fonte: Investor Relations of UniCredit Group

...NEI PAESI CEE...



...ED IN SERBIA

Al 30.06.2011 (cifre provvisorie)	EUR milioni	Quote di mercato	Ranking
Totale attivo	1.623	6.7%	4
Prestiti alla clientela	1.089	6.8%	3
Depositi della clientela	1.226	7.1%	3
Utile netto	30	17.4%	2
Utile per dipendente	0,03	n.a.	1
C/I ratio		33.5%	
Numero filiali		71	
Dipendenti		940	

...CON POSIZIONE DI LEADER NEL CORPORATE BANKING...

- Facendo leva sul network internazionale del gruppo, UniCredit Bank Serbia e' in grado di offrire un livello di servizio molto alto alle imprese. Grazie alla solidita' finanziaria del Gruppo, la banca e' il punto di riferimento per i gruppi internazionali operanti in Serbia, ma anche per le piccole e medie imprese italiane.

Al 30.06.2011

Numero di clienti corporate	3.003
<ul style="list-style-type: none"> ■ Di cui grandi e mulltinazionali 	899
Impieghi corporate (EUR million)	817
Depositi corporate (EUR million)	313

- Tradizionalmente, UniCredit Bank e' un leader del mercato per le operazioni di acquisto/vendita di valuta estera oltre che il mercato dei titoli, soprattutto con gli investitori esteri.

01.01.2011 - 31.08.2011	EUR million	Quote di mercato
FX trading volume – mercato interbancario	3.124	12,2%
FX trading volume - clienti	1.245	9,8%
FX trading volume - non residenti	2.694	40,6%
Obbligazioni di stato, volume al 31.08.2011	186	7%

...E UNA SOLIDA POSIZIONE NEL RETAIL

- La banca e' presente in **48 citta'**
- **72 filiali** in tutta la Serbia
- In totale **175.000 clienti retail**
- **125.000 carte di credito e debito emesse**
- **EUR 255 milioni di impieghi alle famiglie***
- **EUR 290 milioni di depositi da famiglie***



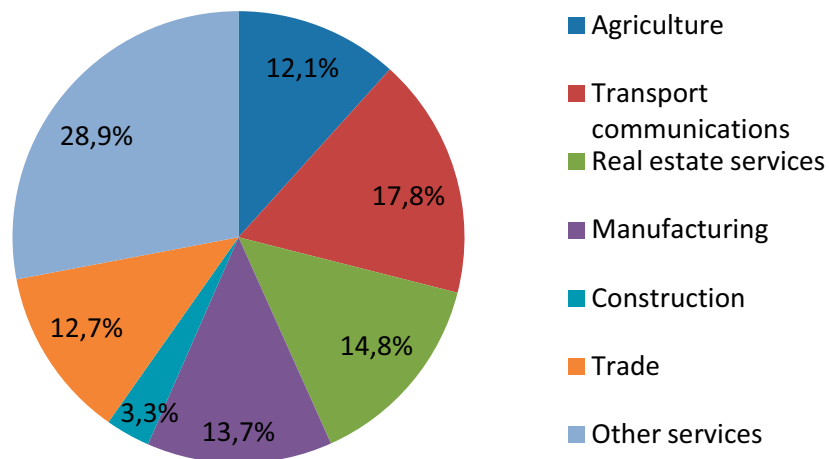
*al 31.12.2010

SERBIA – INDICATORI STRUTTURALI

REPUBBLICA SERBA	
Superficie	88.361 km ²
Capitale	Belgrado (1,7 milioni)
Popolazione 2010	7,4 milioni
Città con più di 100,000 abitanti	5 – BG, NS, NI, KG, SU
Città con più di 50,000 abitanti	13
PIL (2010 - miliardi di EUR)	29,9
PIL pro capite (2010 - EUR)	4.095
Export (2010 – miliardi di EUR)	7,4



GDP Structure by economic sectors

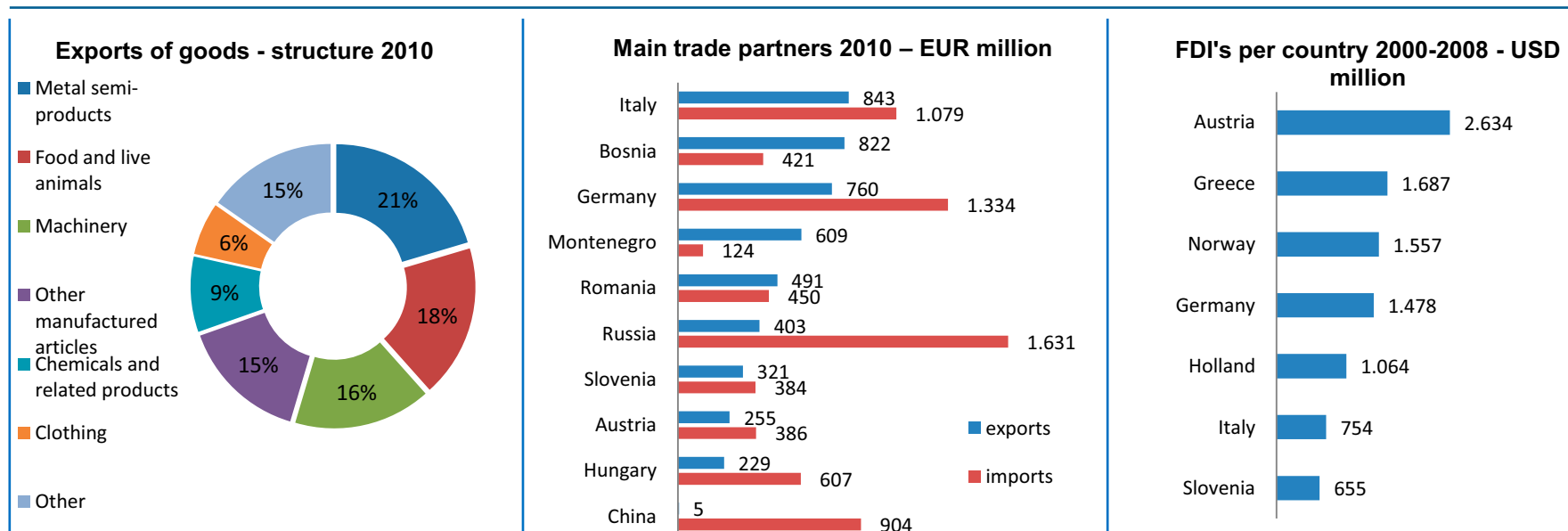


QUADRO POLITICO

- L'adesione della Serbia all'Unione Europea si è ormai stabilmente avviata e, attualmente, il paese è governato da una coalizione democratica pro UE.
- A marzo 2010 c'è stata una riorganizzazione a livello di Consiglio dei Ministri che lo ha reso più efficiente.
- Lo status di Paese candidato all'adesione all'UE dovrebbe essere concesso alla Serbia nell'Ottobre 2011
- Le prossime elezioni si terranno all'inizio del 2012 e si ritiene che i candidati pro UE saranno tra i favoriti
- La Serbia ha ottenuto un prestito stand by dal FMI. Sono in corso negoziazioni per un ulteriore prestito

INDICATORI MACROECONOMICI

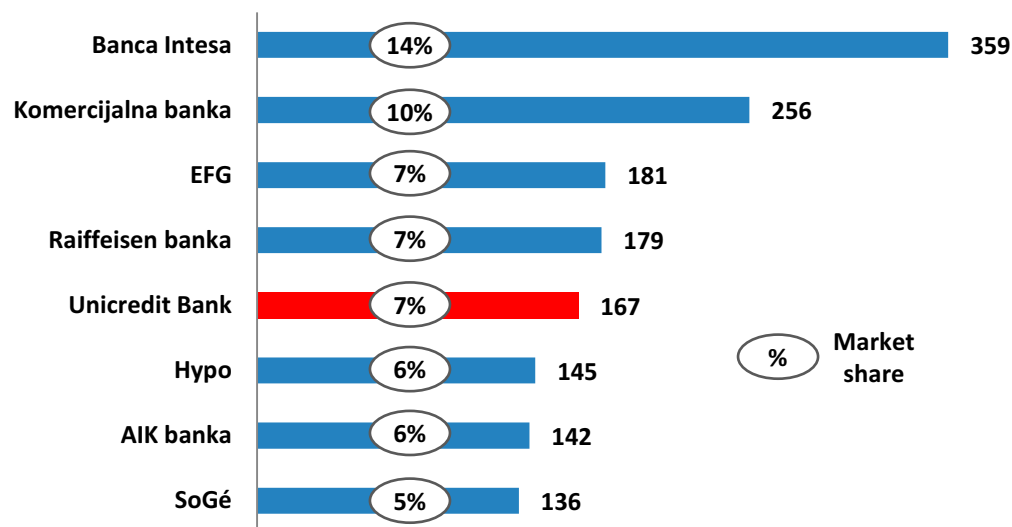
	2007	2008	2009	2010	2011F
PIL (milioni di EUR)	28.785	33.418	29.967	29.882	31.778
Crescita PIL (in termini reali) %	6,9	5,5	-3,1	1,8	3,0
Inflazione (%)	11,0	8,6	6,6	10,3	9,9
Current account deficit (milioni di EUR)	5.053	7.054	2.084	2.074	2.226
<i>Current account deficit (% di PIL)</i>	17,6	21,1	7,0	6,9	7,1
Import (milioni di EUR)	13.513	16.034	11.505	12.622	13.204
Export (milioni di EUR)	6.250	6.750	5.961	7.393	7.872
Investimenti diretti Esteri (milioni di EUR)	1.821	1.824	1.402	762	1.500
Disoccupazione (in %)	18,1	13,6	16,1	19,2	18,8
Deficit Fiscale (in % of GDP)	2,0	2,4	4,4	4,4	4,1
RS debito pubblico (estero + interno, in % del PIL)	31,4	26,3	32,9	40,7	41,0
Debito Estero (EUR million)	17.138	21.088	22.487	23.786	25.253
RSD/EUR tasso di cambio (fine periodo)	79,24	88,60	95,89	105,50	110,00



IL MERCATO BANCARIO SERBO

Numero di Banche	33
Total Assets nel settore bancario (miliardi di EUR)	24,5
Assets bancari/PIL	76,0%
Prestiti a persone giuridiche/PIL	45,2%
Prestiti a persone fisiche/GDP	17,4%
Indebitamento (posizione debitoria) personale – EUR/pro capite	EUR 688/pro capite

Major banks in Serbia - total assets in RSD billion



*Data as of 31.12.2010

QUADRO NORMATIVO DEL SETTORE BANCARIO

■ Implementazione Basilea II

- L'implementazione di Basilea II è in corso, nonostante la Serbia non sia ancora allineata con gli altri Paesi. Il 31.12.2011 è la data ufficiale dell'entrata in vigore di Basilea II.
- Rispetto ad altri Paesi, il processo di implementazione di Basilea II è estremamente rigoroso
- Un calcolo rigoroso del capitale sociale e un'elevata richiesta di accantonamenti, determineranno una richiesta supplementare di capitale "fresco" per le banche in Serbia

■ Politica Monetaria

- La strategia Principale che caratterizza la politica Monetaria del paese è il raggiungimento dell'obiettivo di contenimento dell'inflazione
- Indipendentemente dagli strumenti di mercato (tasso di interesse di riferimento), i requisiti per le riserve obbligatorie sono stati innalzati (fino al 30%)
- Il funding a lungo periodo in RSD non è permesso dall'estero

■ Legge sulla protezione del consumatore

- La Serbia sta adottando una legislazione di tutela della protezione del consumatore per ciò che riguarda i servizi bancari (principalmente dedicata al retail/persone fisiche).
- Sebbene si tratti di disposizioni necessarie per il mercato, l'attuazione della nuova legislazione determinerà costi operativi aggiuntivi per le banche locali

■ Politica Fiscale

- Imposta sul reddito delle persone giuridiche – 10%
- Emissione della ritenuta d'acconto per derivati di copertura (IRS)
- Prezzo di traferimento infragruppo

VANTAGGI COMPETITIVI DELLA SERBIA

INCENTIVI FINANZIARI

- Il Governo Serbo, grazie all'Agenzia per la Promozione dell'Export e degli Investimenti (SIEPA), eroga finanziamenti a fondo perduto a fronte di investimenti diretti:
 - fino al 20% del valore dell'investimento (progetti rilevanti)
 - fino a EUR 10.000 per ogni persona assunta (progetti di media grandezza)
- Inoltre, vengono offerte agevolazioni fino a EUR 1.700 a fronte di assunzione di personale disoccupato.

AGEVOLAZIONI FISCALI

- Periodo di esenzione dell'imposta sui redditi delle persone giuridiche per i grandi investimenti : fino a 10 anni
- Crediti di imposta per investimenti in immobilizzazioni fisse: l'ammontare dell'imposta può essere ridotto dal 20% al 80%
- Esenzione dal versamento delle imposte sugli utili per un periodo di 5 anni
- Compensazione delle perdite fiscali (generate dalla gestione ordinaria e non)- periodo non superiore a 5 esercizi
- Possibilità di evitare la doppia tassazione
- Esenzione di pagamento dei contributi fino a 3 anni
- Deduzioni dell'imposta annuale sul reddito
- Esonero dal versamento delle imposte sui profitti per un'impresa che effettui investimenti nelle aree depresse

ALTRE FACILITAZIONI

- Posizione Geografica - Corridoio X, etc
- Bassi livelli di salario - EUR 340 al mese
- Accordo Centro Europeo di libero scambio (CEFTA)
- Accordo di libero scambio con Russia, Bielorussia e Kazakhstan
- Zone industriali
- Importazioni senza dazi di materiale grezzo e macchinari
- Incentivi locali

LINEA CREDITO ITALIANA A FAVORE DI PMI SERBE

REQUISITI

- Società registrate in Serbia come PMI da almeno un anno
- Le PMI vengono classificate secondo gli Standard UE (meno di 250 dipendenti, fatturato minore di EUR 50.000.000, ...)
- Società che operino da almeno due anni nel campo nel quale si è interessati a ricevere la linea di credito

CARATTERISTICHE

- Importo minimo del prestito: EUR 50.000
 - Importo massimo del prestito: EUR 1.000.000
 - Tasso di interesse fisso: da 4,9% p.a.
 - Periodo di rimborso: fino a 8 anni
 - Almeno il 70% del prestito erogato deve essere utilizzato per l'acquisto di attrezzatura e tecnologia di origine italiana, mentre il rimanente 30% può essere impiegato per coprire le spese nel paese, quali mezzi di esercizio e merci necessarie per l'attuazione del progetto.
-

PRODOTTI FINANZIARI A DISPOSIZIONE DELLA CLIENTELA

✓ **Finanziamento del circolante**

- Factoring domestico ed internazionale
- Sconto fatture (di solito fino all'80% del valore), con o senza pegno sul credito verso clienti
- Scoperto di conto (overdraft)
- Prestiti fino a 1 anno

✓ **Finanziamenti medio e lungo termine**

- linee di finanziamento in Euro o dinari indicizzati, per investimenti
- Mutui ipotecari
- Utilizzo di linee di credito di BEI, EBRD, Governo Italiano etc..

✓ **Leasing**

- Leasing finanziario od operativo (renting), fino a 5 anni
- Leasing immobiliare

✓ **Fideiussioni a favore delle agenzie statali (Siepa etc..)**

- A fronte delle sovvenzioni statali per le assunzioni (da 4.000 a 10.000 euro per ogni nuovo dipendente), il beneficiario e' obbligato a presentare una fideiussione bancaria. Costo 1% circa p.a. Al momento 115 aziende straniere hanno beneficiato di sovvenzioni per 47,3 mln euro (18.000 posti di lavoro)

ALCUNI ESEMPI

No.	Cliente	Industria	Investimento totale (migliaia EUR)	Note
1	FIAT	Automotive	900.000	JV con lo stato
2	EDISON	Energia	800,000	JV con EPS
3	MACCAFERRI (Seci Energia)	Energie rinnovabili	280,000	Greenfield
4	GOLDEN LADY	Tessile	100,000	Presente dal 2001
5	BENETTON	Tessile	35,000	Acquisizione di asset azienda in fallimento
6	JOHNSON CONTROLS	Automotive	34,000	Greenfield
7	MAGNETTI MARELLI	Automotive	n/a	Greenfield
8	TADDEI	Costruzioni	n/a	In consorzio, costruzione ponti di Novi Sad
9	SIM Industry	Ingegneria	n/a	Costruzione raffineria
10	ITALIANA COSTRUZIONI	Costruzioni	n/a	Fabbrica di Fiat ed altri
11	KRESTOTES	Costruzioni	n/a	Fabbrica di Fiat ed altri
12	KARMA	Costruzioni	n/a	Fabbrica di Fiat ed altri
13	SIGIT	Automotive	20.000	Fornitore di Fiat

L'IMPRENDITORE ITALIANO ALL'ESTERO VIENE SUPPORTATO DA CROSS BORDER BUSINESS MANAGEMENT (CBBM)...

MISSION	<ul style="list-style-type: none">■ CBBM ha l'obiettivo di supportare la rete italiana Corporate e F&SME, che si trova quotidianamente ad interfacciare le esigenze della clientela operante nei mercati internazionali■ Tale attività viene perseguita in stretta connessione con le Banche e le filiali estere di UniCredit
ATTIVITA'	<ul style="list-style-type: none">■ Coordina e promuove le attività di sviluppo e implementazione di business cross border e delle relative linee guida■ Garantisce un supporto costante ed efficace a tutta la clientela italiana operante nei mercati internazionali in stretta sinergia con le Filiali/Rappresentanze//Delegati e Banche Estere di UniCredit■ Assicura assistenza e consulenza per:<ul style="list-style-type: none">➤ la ricerca di partner commerciali➤ studi di fattibilità➤ joint ventures➤ operazioni M&A➤ informativa su bandi di gare pubblici nazionali ed internazionali➤ studi di settore➤ consulenza per accesso a forme di finanziamento e a coperture assicurative■ Promuove le attività di internazionalizzazione UniCredit presso le competenti istituzioni italiane e le strutture governative responsabili per la politica economica internazionale (Ministeri competenti SACE, SIMEST, FINEST, INFORMEST, CCIAA, ICE)■ Promuove e partecipa a seminari e conferenze sul tema Internazionalizzazione

...DAGLI INTERNATIONAL DESK...

MISSION

- UniCredit supporta l'internazionalizzazione delle imprese italiane, grazie alla propria presenza all'estero, in particolare nei paesi dell'Europa Centro Orientale
- Gli **International Desk**, presenti in ogni banca del gruppo, **hanno lo scopo di accompagnare le aziende Italiane nella difficile penetrazione dei mercati esteri**

ATTIVITA'

- **Gli International Desk sono il "Single Point of Entry"** nel Paese in cui operano, sono il primo contatto per un imprenditore Italiano che voglia operare all'estero
 - **Analizzano le esigenze delle imprese cross border e offrono assistenza dedicata, adatta alle esigenze locali**, compreso l'accesso a tutta la rete di filiali e società prodotta, quali il leasing, il factoring, l'investment banking, etc...
 - **Introducono l'azienda presso l'establishment produttivo** locale favorendo la **ricerca di partner commerciali**
 - **Introducono l'azienda presso le istituzioni italiane** presenti nel paese (Ambasciata, CCIAA, Associazioni Industriali, ICE...)
 - **Offrono accesso alla rete di consulenti legali e amministrativi indipendenti**, al fine di sostenere la creazione di iniziative cross border
 - **Punto di accesso a prodotti e servizi disponibili** nel network delle banche del Gruppo UniCredit nella CEE in coordinamento con le competenti strutture di UniCredit
 - **Interfaccia in lingua italiana**, che conosce le caratteristiche e le esigenze di business del sistema imprenditoriale italiano e **fornisce suggerimenti e indicazioni all'imprenditore riguardo il contesto locale**

...E DALLA BANCA, TRAMITE I SEGUENTI SERVIZI:

EXPORT

- Conoscenza della controparte (accordo con Eurocredit)
- Copertura rischio controparte (SACE)
- Lettere di credito/Bondistica
- Incassi
- Conto accentratore
- Factoring
- Trade finance/Structured Trade Finance

SOCIETA' COMMERCIALE ALL'ESTERO

- Apertura conto corrente (gestibile anche dall'Italia)
- Cash-management (cash pooling internazionale, ...)
- Anticipo fatture
- Lettere di credito
- Bondistica
- Electronic banking

BRANCH ALL'ESTERO

- Apertura conto corrente (gestibile anche dall'Italia)
- Fidejussioni
- Incassi/pagamenti
- Factoring
- Electronic banking

SOCIETA' PRODUTTIVA ALL'ESTERO

- Apertura conto corrente (gestibile anche dall'Italia)
- Cash-management (cash pooling internazionale)
- Anticipo fatture
- Lettere di credito
- Forex
- Finanziamento agli investimenti (project finance)
- Operazioni di finanza straordinaria (JV/M&A)
- Electronic banking

MERCATO CENTRO NORD



Claudio Croce

Head of Centre North Market Coordination

Cross Border Business Management
Corporate & Investment Banking

Via Ugo Bassi 1 – Bologna

Tel. +39 051 640 4787

Mobile +39 335 705 69 37

claudio.croce@unicredit.eu

Lorenza Giommi

Senior Manager

Cross Border Business Management
Corporate & Investment Banking

Via Ugo Bassi 1 – Bologna

Tel. +39 051 640 8634

Mobile +39 331 6699248

lorenza.giommi@unicredit.eu